



ERGEBNISSE GESCHÄFTSJAHR 2019

ANDRITZ-GRUPPE

4. MÄRZ 2020

ANDRITZ

ENGINEERED SUCCESS



01 ERGEBNISSE 2019 IM ÜBERBLICK

02 WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN DER GESCHÄFTSBEREICHE

03 AUSBLICK

ERGEBNISSE 2019 IM ÜBERBLICK



Neue Höchstwerte bei Auftragseingang und Umsatz, Ergebnis durch Sondereffekte rückläufig

- **Auftragseingang der Gruppe** erreicht mit **7,3 Milliarden Euro** neuen Rekordwert → Pulp & Paper mit Auftragsrekord
- **Gruppenumsatz steigt auf Rekordwert von über 6,6 Milliarden Euro**
- **Rückgang des EBITA auf 343 MEUR (Marge: 5,1%)**, vor allem bedingt durch Restrukturierungen von Schuler sowie Vorsorgen für kleinere Anpassungen in den anderen Geschäftsbereichen
- Bereinigt um Sondereffekte **praktisch stabile Rentabilität im Jahresvergleich**
- Dividendenvorschlag: **0,70 EUR/Aktie** → Ausschüttungsquote von rund **55%** im Einklang mit langfristiger Dividendenstrategie

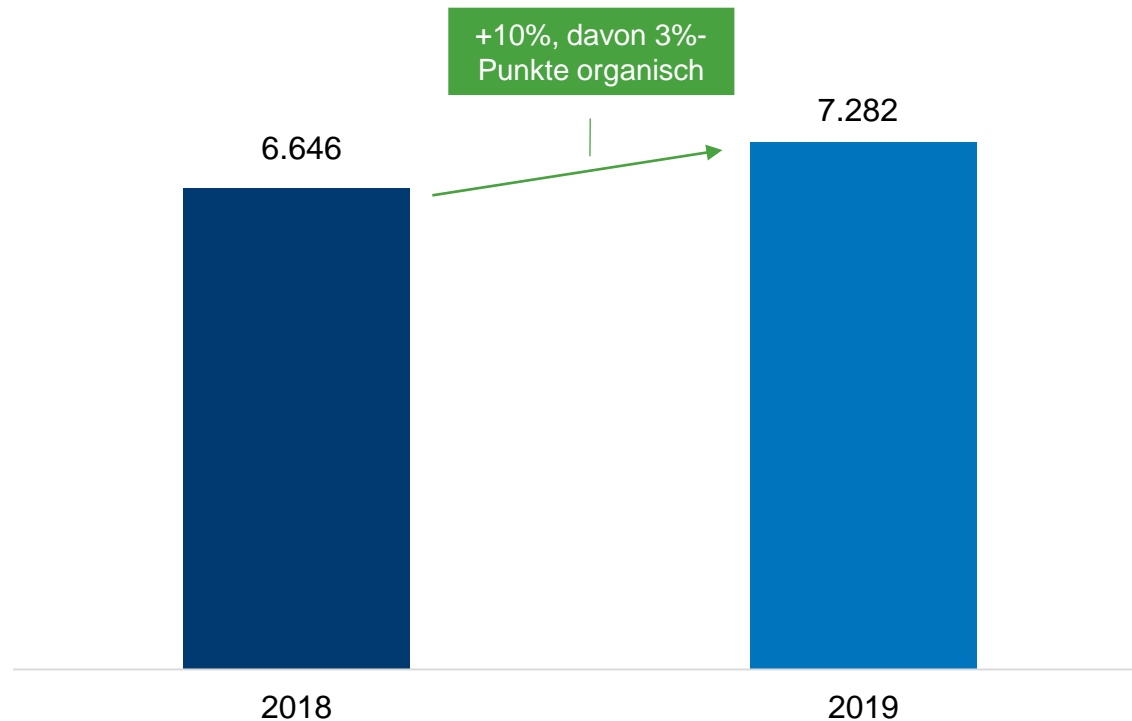


AUFTRAGSEINGANG ERREICHT NEUEN REKORDWERT



Starkes Wachstum von Pulp & Paper, Rückgänge bei Metals und Hydro

AUFTRAGSEINGANG (IN MEUR)



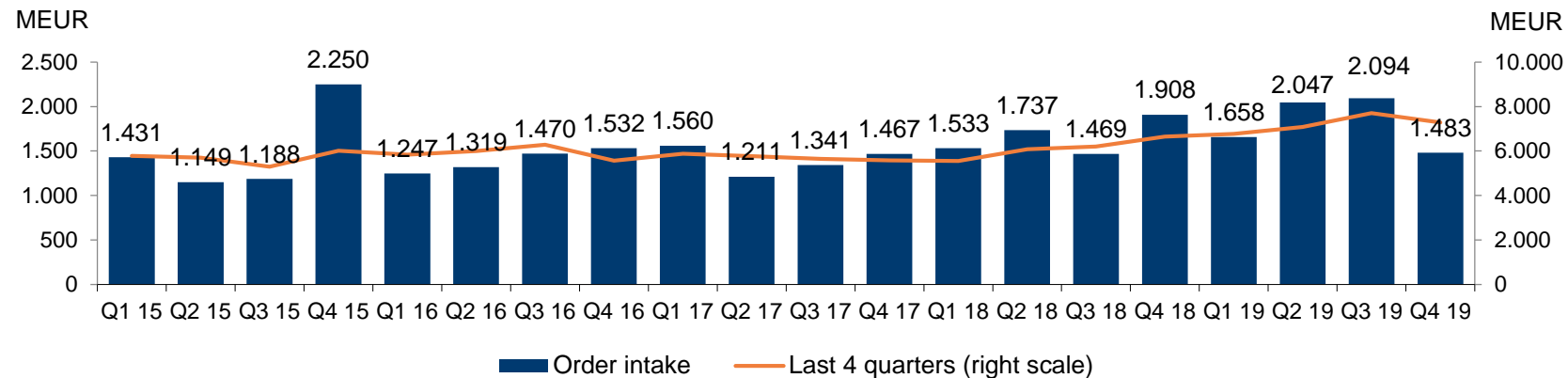
AUFTRAGSEINGANG NACH GESCHÄFTSBEREICHEN (IN MEUR)

	2019	2018	+/-
Pulp & Paper	3.633	2.572	+41%
Metals	1.582	1.932	-18%
Hydro	1.350	1.446	-7%
Separation	717	697	+3%

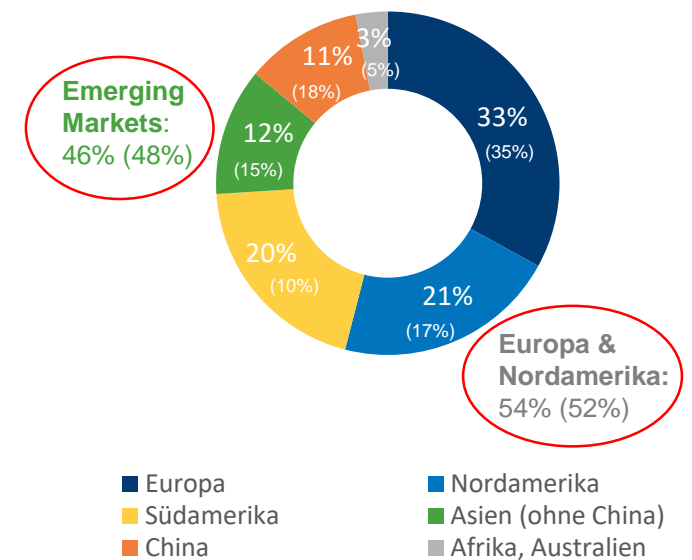
HOHER AUFTRAGSEINGANG IN Q2/19 UND Q3/19 BEDINGT DURCH GROßAUFTRÄGE IN PULP & PAPER



46% der Aufträge aus Emerging Markets



AUFTRAGSEINGANG NACH REGIONEN
2019 (2018) IN %



- **Großaufträge von Bracell und Klabin** zur Lieferung von Produktionstechnologien für neue Zellstoffwerke
- **Hoher Auftragseingang im Bereich Energie- und Biomassekessel**
- Ausrüstungen für **Pumpspeicherkraftwerk in Dubai**

WICHTIGE REFERENZAUFTRÄGE BESTÄTIGEN GUTE MARKTPOSITION (1)



Pulp & Paper:

- **Großauftrag** (auf EPC-Basis) **von Bracell** zur Lieferung von energieeffizienten und umweltfreundlichen Technologien für neues Zellstoffwerk in Brasilien → gebucht in Q3 2019
- **Auftrag zur Lieferung** wichtiger Zellstofftechnologien und Schlüsselausrüstungen für das Zellstoffwerk **von Klabin** in Brasilien → gebucht in Q2 2019
- Insgesamt **sechs Aufträge** zur Lieferung von **Kesseln zur Energieerzeugung aus Biomasse**, vor allem aus Japan



ANDRITZ liefert komplette Zellstofffabrik für UPM in Uruguay

WICHTIGE REFERENZAUFGÄBE BESTÄTIGEN GUTE MARKTPPOSITION (2)



Metals Forming (Schuler):

- Pressenlinie für Volkswagen zur Produktion von Außenteilen des neuen Elektro-Autos ID.3 im Werk Zwickau



Schuler-Pressen formen Außenteile für ID.3 von Volkswagen

Hydro:

- Lieferung der gesamten elektro- und hydromechanischen Ausrüstung für das Pumpspeicherkraftwerk Hatta im Hadschar-Gebirge, 140 Kilometer südöstlich von Dubai, zum Ausgleich der Schwankungen aus der Stromerzeugung aus Wind und Solar



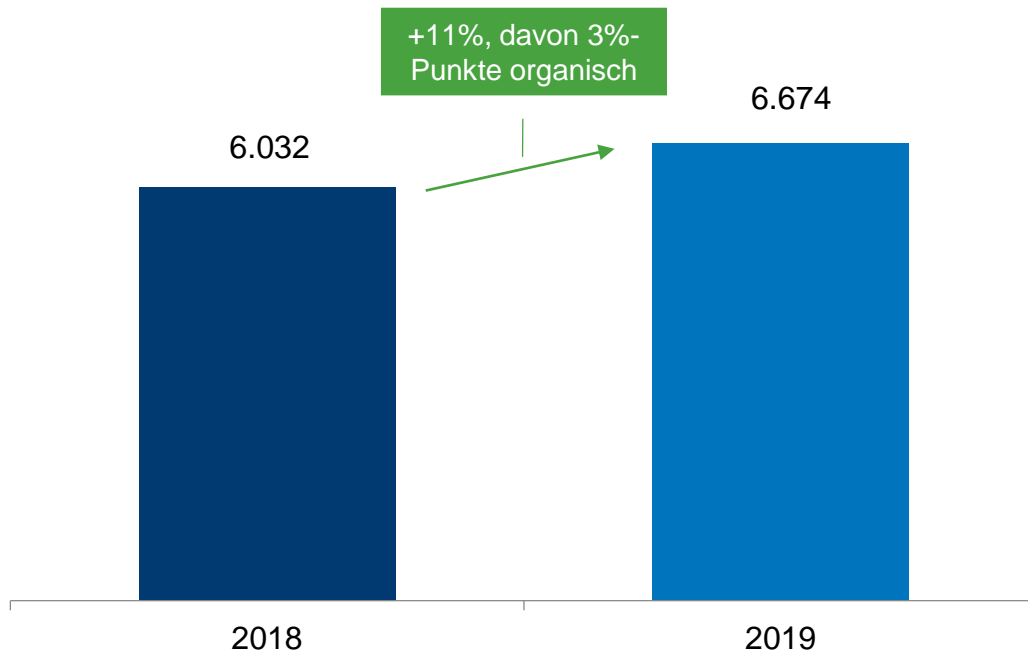
Das von ANDRITZ gelieferte Pumpspeicherkraftwerk Hatta wird über eine Gesamtspeicherkapazität von 1.500 MWh verfügen

UMSATZ STEIGT AUF REKORDWERT



Starker Anstieg bei Pulp & Paper durch hohen Auftragsstand und Xerium

UMSATZ (IN MEUR)



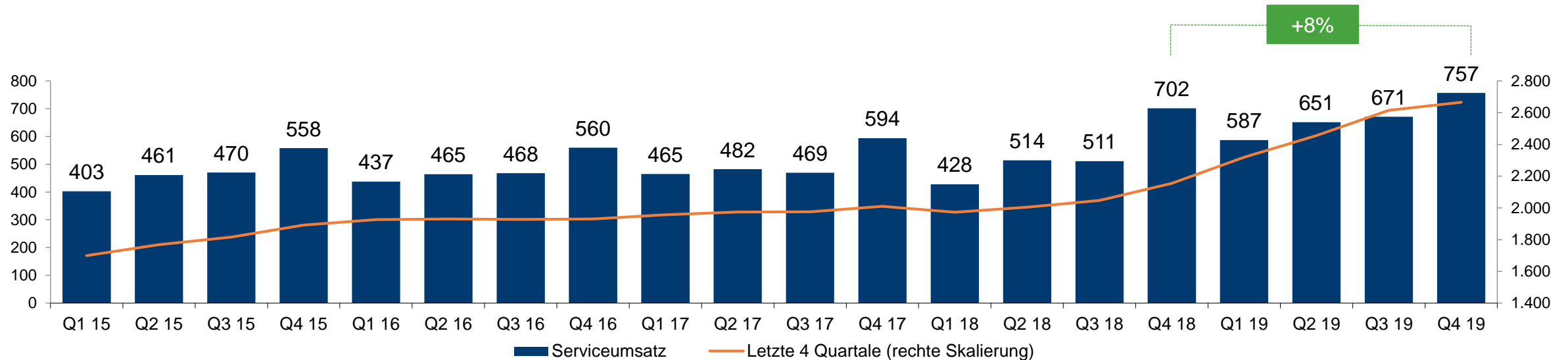
UMSATZ NACH GESCHÄFTSBEREICHEN (IN MEUR)

	2019	2018	+/-
Pulp & Paper	2.869	2.233	+28%
Metals	1.637	1.635	+0%
Hydro	1.471	1.518	-3%
Separation	697	646	+8%

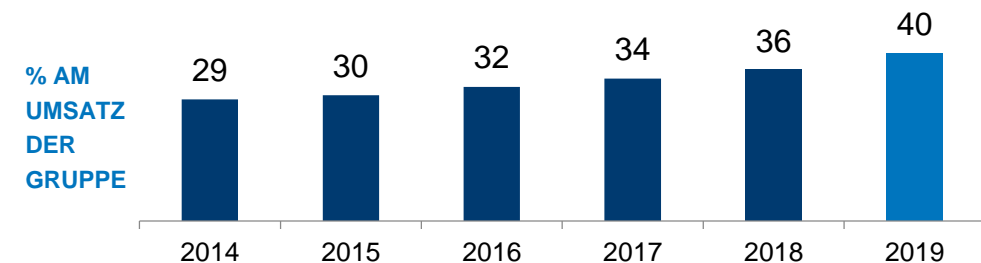
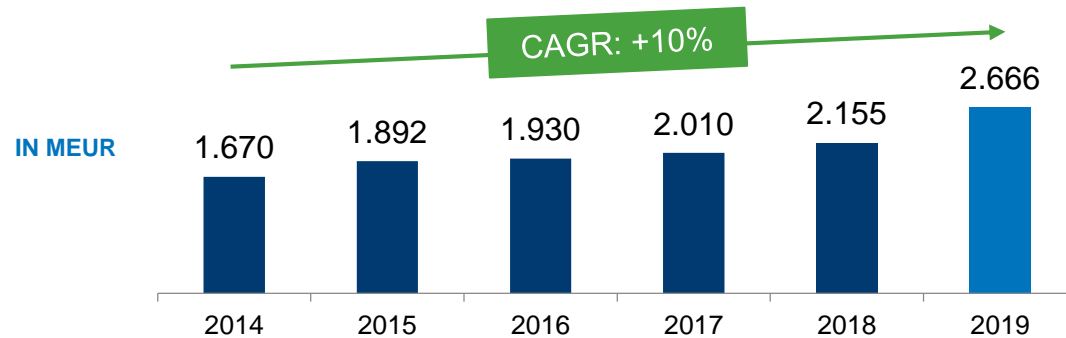
ANSTIEG DES SERVICEGESCHÄFTS – PLANGEMÄÙE ENTWICKLUNG VON XERIUM



Entwicklung des Serviceumsatzes nach Quartalen (in MEUR)



Anstieg des Servicegeschäfts absolut und relativ:

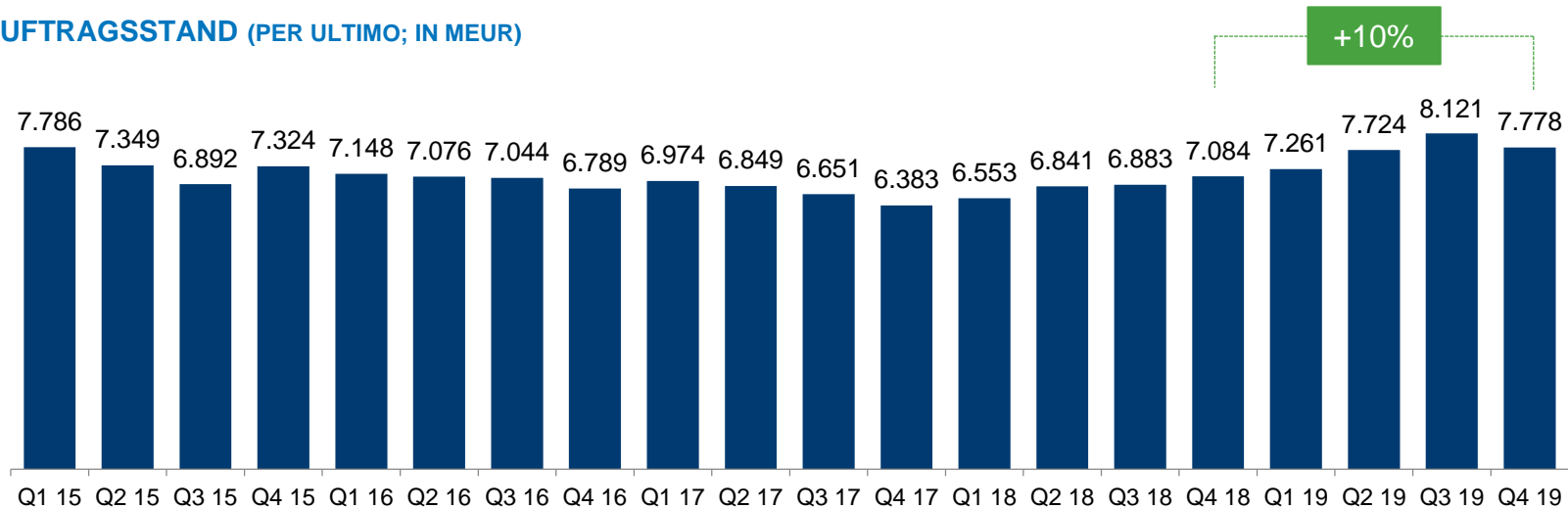


GUTER ARBEITSVORRAT - VOR ALLEM IM BEREICH PULP & PAPER

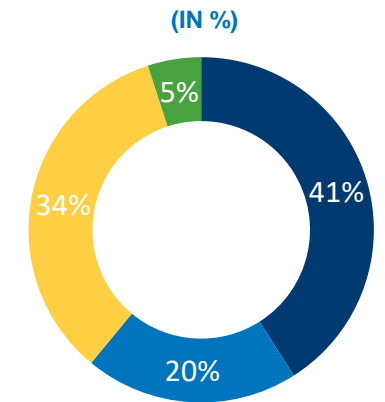


Auftragsstand per Ultimo 2019: rund 7,8 Milliarden Euro

AUFTRAGSSTAND (PER ULTIMO; IN MEUR)



AUFTRAGSSTAND PER ULTIMO 2019 NACH GESCHÄFTSBEREICHEN (IN %)



■ Pulp & Paper ■ Metals ■ Hydro ■ Separation

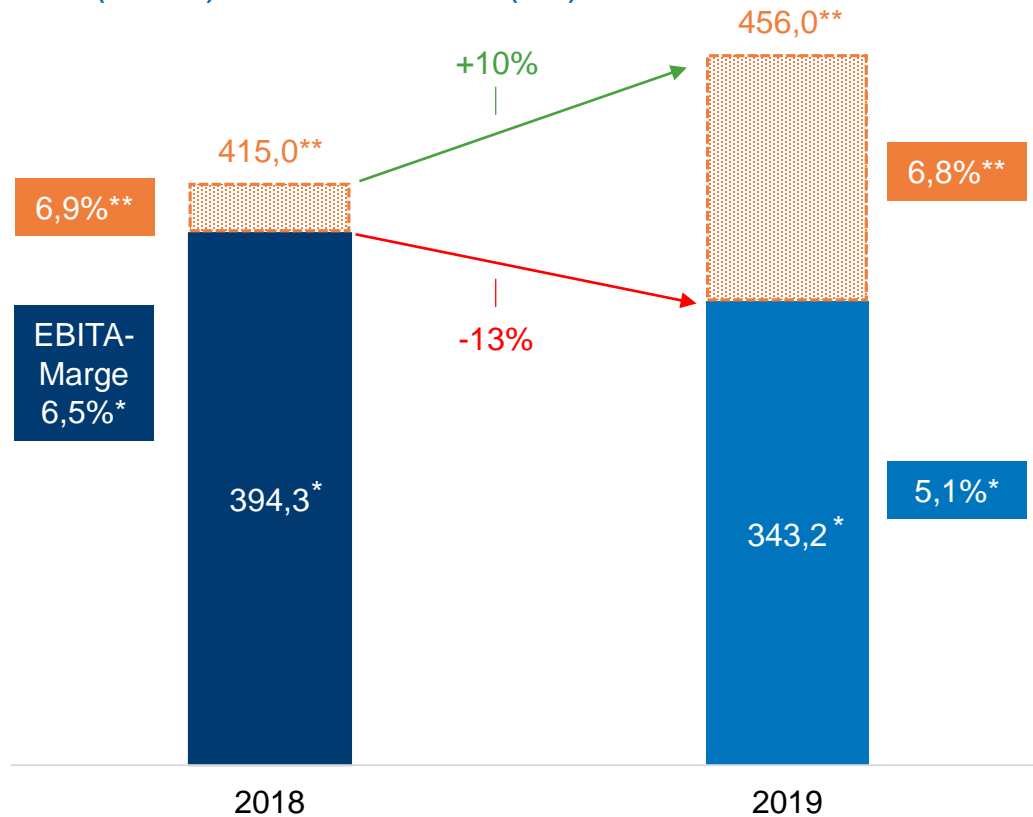
Drei Viertel des Auftragsstands entfallen auf Hydro und Pulp & Paper

ERGEBNISRÜCKGANG DURCH KAPAZITIVE ANPASSUNGSMASSNAHMEN



Bereinigt um Sondereffekte praktisch stabile Rentabilität im Vergleich zu 2018

EBITA (IN MEUR) UND EBITA-MARGE (IN %)



Maßnahmen / Vorsorgen für kapazitive Anpassungen von insgesamt **113 MEUR in 2019**, davon:

- Metals: ~ -82 MEUR
- Hydro: ~ -14 MEUR
- Pulp & Paper: ~ -11 MEUR
- Separation: ~ -6 MEUR

* EBITA und EBITA-Marge berichtet

** EBITA und EBITA-Marge bereinigt um Sondereffekte

RUND 29.500 MITARBEITER WELTWEIT

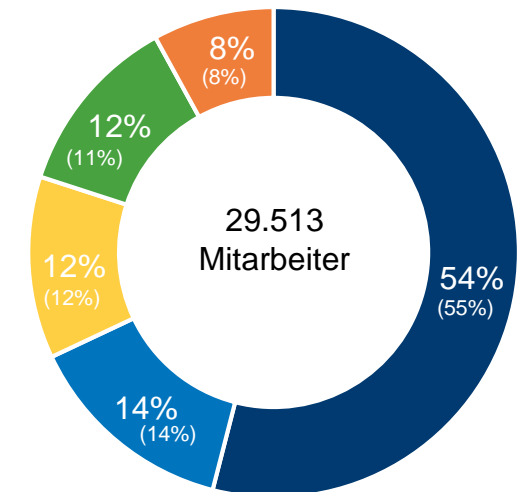


Rund 32% der Beschäftigten in Emerging Markets, vor allem China

- 3.692 Mitarbeiter in Österreich
- **900 Lehrlinge weltweit**, davon **160 Lehrlinge in Österreich**
- 6.476 Beschäftigte in Deutschland

	2019	2018	+/-
Europa	15.845	15.900	-0,3%
Nordamerika	4.177	4.060	+2,9%
Südamerika	3.694	3.499	+5,6%
China	3.588	3.253	+10,3%
Asien (ohne China), Afrika, Australien	2.209	2.384	-7,3%
Gesamt	29.513	29.096	+1,4%

MITARBEITER NACH REGIONEN
2019 (2018) IN %



- Europa
- Nordamerika
- Südamerika
- China
- Asien (ohne China), Australien, Afrika

WICHTIGE FINANZKENNZAHLEN 2019 AUF EINEN BLICK



Starker Anstieg im Wesentlichen aufgrund

- Anstieg des Cashflows aus dem Ergebnis
- der Veränderung des Nettoumlaufvermögens

Verbesserung aufgrund

- Anstieg der Vertragsverbindlichkeiten
- Rückgang der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte
- Optimierung der Zahlungsbedingungen (zB Supply Chain Financing)

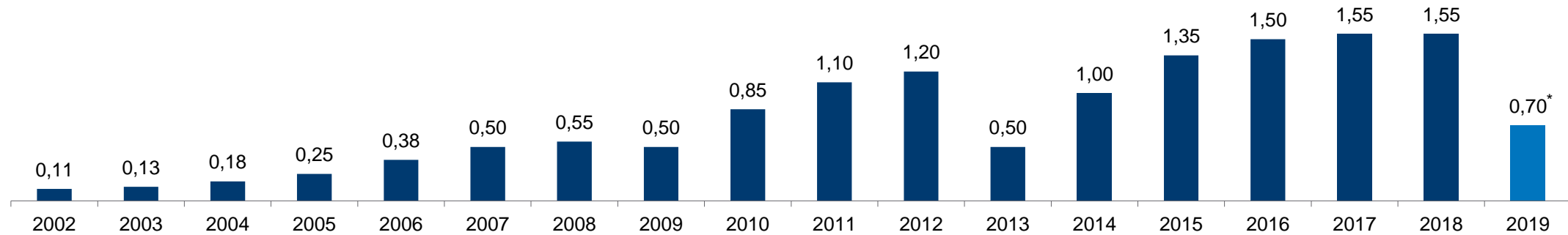
	EINHEIT	2019	2018	+/-
Auftragseingang	MEUR	7.282,0	6.646,2	+9,6%
Auftragsstand (per ultimo)	MEUR	7.777,6	7.084,3	+9,8%
Umsatz	MEUR	6.673,9	6.031,5	+10,7%
EBITA (bereinigt um Sondereffekte)	MEUR	456,0	415,0	+9,9%
EBITA	MEUR	343,2	394,3	-13,0%
Konzernergebnis (vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen)	MEUR	122,8	219,7	-44,1%
Investitionen	MEUR	157,1	137,0	+14,7%
Bruttoliquidität	MEUR	1.609,8	1.279,7	+25,8%
Nettoliquidität	MEUR	244,9	-99,6	+345,9%
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	MEUR	821,6	7,8	n.s.
Nettoumlaufvermögen	MEUR	-134,0	160,5	-183,5%

DIVIDENDENVORSCHLAG: 0,70 EUR/AKTIE



Ausschüttungsquote rund 55% in Einklang mit langfristiger Dividendenpolitik

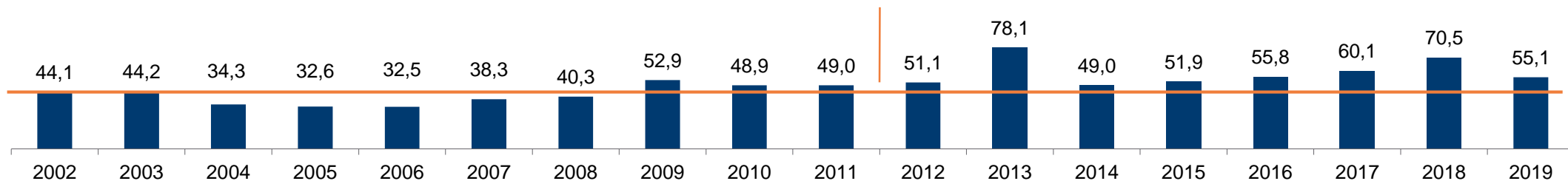
DIVIDENDE PRO AKTIE (EUR)



* Vorschlag an die Hauptversammlung

AUSSCHÜTTUNGSQUOTE (%)

49,4%
Durchschnittliche Ausschüttungsquote





01 ERGEBNISSE 2019 IM ÜBERBLICK

02 WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN DER GESCHÄFTSBEREICHE

03 AUSBLICK

PULP & PAPER (1): HOHE PROJEKTAKTIVITÄT



Langfristig steigende Zellstoffnachfrage treibt Investitionen

- **Zellstoff**
Hohe Projektaktivität für Modernisierungen und neue Anlagen - sowohl bei konventionellem Zellstoff als auch Viskosezellstoff
- **Papier**
Stabile Marktentwicklung für Produktionsanlagen für Tissue, Papier und Verpackungen
- **Anlagen zur Energieerzeugung aus Biomasse und Klärschlamm**
Gute Projekt- und Investitionsaktivität, insbesondere in Asien (China, Japan)
- **Wettbewerb**
Stabiles Wettbewerbsumfeld

ANDRITZ liefert energieeffiziente und umweltfreundliche Zellstofftechnologien sowie Schlüsselausrüstungen für das Projekt „PUMA II“ in Ortigueira, Paraná, Brasilien





PULP & PAPER (2): STARKER ANSTIEG BEI AUFTRAGSEINGANG UND UMSATZ

Ergebnis und Rentabilität weiter auf sehr erfreulichem Niveau

Auftragseingang erreicht neuen Höchstwert:

- Erhalt einiger Großaufträge für die Errichtung neuer Zellstoffwerke in Südamerika
- Gute Entwicklung des Servicebereichs → Xerium: 465 MEUR

Signifikanter **Umsatzanstieg** aufgrund der guten Entwicklung des Auftragseingangs in den letzten Quartalen (Xerium: 446 MEUR)

Ergebnis und Rentabilität weiter auf erfreulichem Niveau. Verbuchung von Maßnahmen für kleinere Kapazitätsanpassungen (~11 MEUR)

	EINHEIT	2019	2018	+/-
Auftragseingang	MEUR	3.632,5	2.571,9	+41,2%
Auftragsstand (per ultimo)	MEUR	3.164,3	2.421,1	+30,7%
Umsatz	MEUR	2.869,5	2.233,2	+28,5%
EBITDA	MEUR	351,4	258,4	+36,0%
EBITDA-Marge	%	12,2	11,6	-
EBITA (bereinigt um Sondereffekte)	MEUR	281,5	222,1	+26,7%
EBITA-Marge (bereinigt um Sondereffekte)	%	9,8	9,9	-
EBITA	MEUR	271,0	222,1	+22,0%
EBITA-Marge	%	9,4	9,9	-
Mitarbeiter (per ultimo, ohne Lehrlinge)	-	11.984	11.435	+4,8%

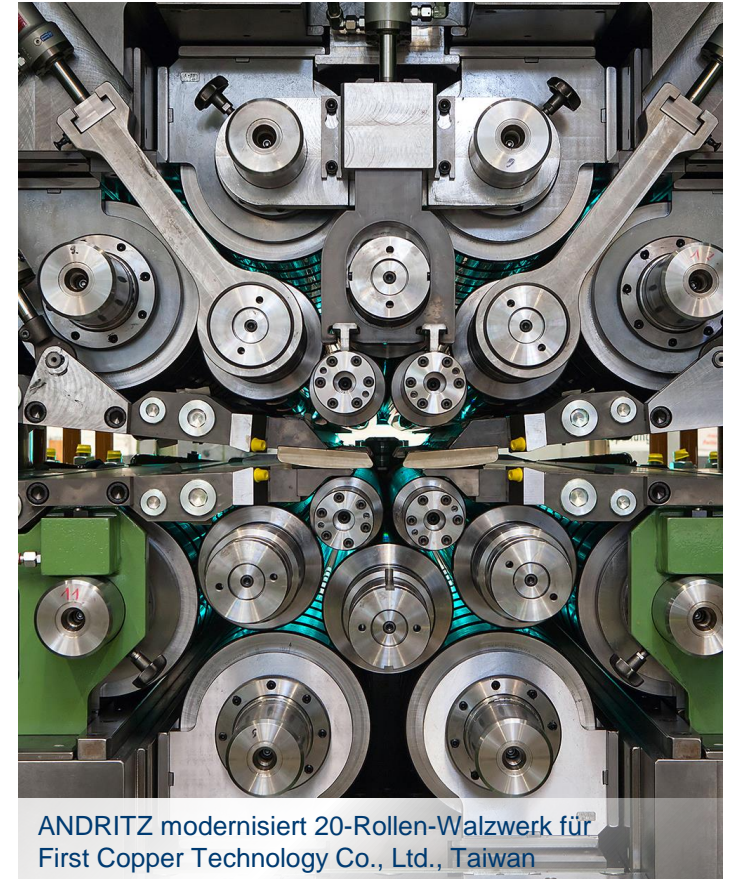
Inklusive Xerium beträgt der Service-Anteil bereits rund 51% des Gesamtumsatzes

METALS (1): NIEDRIGE PROJEKT- UND INVESTITIONSAKTIVITÄT



Schwaches Marktumfeld sowohl bei Metals Forming als auch Metals Processing

- **Metals Forming (Schuler)**
Unverändert geringe Investitionsaktivität der weltweiten Automobilhersteller bzw. der Automobilzulieferer; nur selektiv Investitionen in E-Mobilität
- **Metals Processing**
Schwache Nachfrage in allen Kernmärkten → nur einzelne größere Aufträge für Anlagen zur Produktion hochfester Stähle und im Bereich Aluminium
- **Wettbewerb**
Unverändert forderndes Wettbewerbsumfeld



ANDRITZ modernisiert 20-Rollen-Walzwerk für First Copper Technology Co., Ltd., Taiwan

METALS (2): SCHWACHE GESCHÄFTSENTWICKLUNG



Kapazitive Anpassungsmaßnahmen und Projektkostenüberschreitungen belasten Ergebnis

Deutlicher Rückgang des **Auftragseingangs** sowohl im Bereich Metals Forming als auch Metals Processing bedingt durch schwaches Marktumfeld

Ergebnis und Rentabilität

rückläufig durch

- Maßnahmen für kapazitive Anpassungen von ~82 MEUR im Bereich Metals
- Abarbeitung von margenschwächeren Aufträgen als Folge des unverändert starken Wettbewerbs
- Kostenüberschreitungen bei einzelnen Projekten im Bereich Metals Processing

	EINHEIT	2019	2018	+/-
Auftragseingang	MEUR	1.582,2	1.931,8	-18,1%
Auftragsstand (per ultimo)	MEUR	1.532,7	1.591,6	-3,7%
Umsatz	MEUR	1.636,9	1.635,1	+0,1%
EBITDA	MEUR	-1,5	57,8	-102,6%
EBITDA-Marge	%	-0,1	3,5	-
EBITA (bereinigt um Sondereffekte)	MEUR	8,6	41,3	-79,2%
EBITA-Marge (bereinigt um Sondereffekte)	%	0,5	2,5	-
EBITA	MEUR	-73,8	27,3	-370,3%
EBITA-Marge	%	-4,5	1,7	-
Mitarbeiter (per ultimo, ohne Lehrlinge)	-	7.485	7.818	-4,3%

HYDRO (1): UNVERÄNDERT MODERATES MARKTUMFELD



Selektive Vergabe von einzelnen Projekten, überwiegend in Emerging Markets

- Elektromechanische Ausrüstungen für Wasserkraftwerke
 - Modernisierungen/Rehabilitierungen:
Unverändert moderate Projekt- und Investitionsaktivität, vor allem in Europa
 - Neuanlagen: einige größere Wasserkraftwerksprojekte befinden sich in der Planungs- bzw. Vergabephase, insbesondere in Südostasien
- Pumpen
Zufriedenstellende Projektaktivität
- Wettbewerb
Forderndes Wettbewerbsumfeld

Mit der im Murkraftwerk Graz erzeugten elektrischen Energie werden 20.000 Haushalte mit sauberer emissionsfreier Elektrizität versorgt, was jährlich bis zu 60.000 Tonnen CO₂ spart



© Energie Steiermark

HYDRO (2): RÜCKGANG BEI AUFTRAGSEINGANG UND UMSATZ



Ergebnis und Rentabilität auf unverändert gutem Niveau

Auftragseingang im

Jahresvergleich rückläufig bedingt durch unverändert schwachen Wasserkraftmarkt

Rückgang des Umsatzes als

Folge des rückläufigen Auftragseingangs der letzten Jahre

Ergebnis und Rentabilität trotz

Umsatzrückgangs und Maßnahmen für kleinere Kapazitätsanpassungen (~14 MEUR) weitgehend stabil auf gutem Niveau

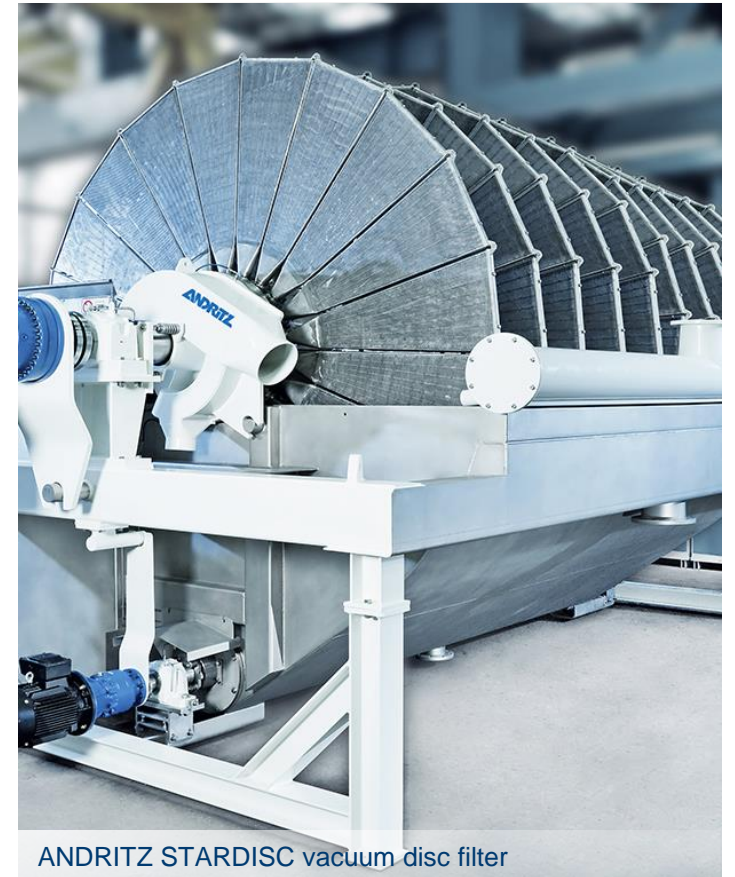
	EINHEIT	2019	2018	+/-
Auftragseingang	MEUR	1.350,2	1.445,8	-6,6%
Auftragsstand (per ultimo)	MEUR	2.661,0	2.667,9	-0,3%
Umsatz	MEUR	1.470,7	1.517,5	-3,1%
EBITDA	MEUR	134,1	142,4	-5,8%
EBITDA-Marge	%	9,1	9,4	-
EBITA (bereinigt um Sondereffekte)	MEUR	119,8	120,5	-0,6%
EBITA-Marge (bereinigt um Sondereffekte)	%	8,1	7,9	-
EBITA	MEUR	105,9	113,8	-6,9%
EBITA-Marge	%	7,2	7,5	-
Mitarbeiter (per ultimo, ohne Lehrlinge)	-	7.202	7.002	+2,9%

SEPARATION (1): ANHALTEND GUTE PROJEKT- UND INVESTITIONSAKTIVITÄT



Insbesondere für Ausrüstungen zur Fest-Flüssig-Trennung

- **Kommunale Abwasserbehandlung**
Unverändert gute Investitionsaktivität im Bereich Klärschlammmentwässerung und -trocknung
- **Industrielle Abwasserbehandlung**
Gute Projektaktivität in den Bereichen Umwelt, Bergbau und in der chemischen Industrie; leicht verbesserte Investitionsaktivität in der Lebensmittelindustrie, ausgehend von einem niedrigen Niveau
- **Futtermittel- und Biomassepelletierung**
Zufriedenstellende Projektaktivität
- **Wettbewerb**
Sehr fragmentierter Markt mit globalen und regionalen Wettbewerbern



ANDRITZ STARDISC vacuum disc filter

SEPARATION (2): WEITERE ERGEBNISVERBESSERUNG



Anstieg beim Auftragseingang im Vergleich zu 2018, welcher einen Großauftrag beinhaltetete

Auftragseingang etwas über dem hohen Vorjahresvergleichswert, der einen Großauftrag beinhaltetete

Anstieg des **Umsatzes** bedingt durch die gute Entwicklung des Auftragseingangs im Vorjahr

Anstieg von **Ergebnis und Rentabilität**. Kapazitive Maßnahmen von ~6 MEUR verbucht

	EINHEIT	2019	2018	+/-
Auftragseingang	MEUR	717,1	696,7	+2,9%
Auftragsstand (per ultimo)	MEUR	419,6	403,7	+3,9%
Umsatz	MEUR	696,8	645,7	+7,9%
EBITDA	MEUR	53,6	39,4	+36,0%
EBITDA-Marge	%	7,7	6,1	-
EBITA (bereinigt um Sondereffekte)	MEUR	46,1	31,1	+48,2%
EBITA-Marge (bereinigt um Sondereffekte)	%	6,6	4,8	-
EBITA	MEUR	40,1	31,1	+28,9%
EBITA-Marge	%	5,8	4,8	-
Mitarbeiter (per ultimo, ohne Lehrlinge)	-	2.842	2.841	+0,0%



01 ERGEBNISSE 2019 IM ÜBERBLICK

02 WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN DER GESCHÄFTSBEREICHE

03 AUSBLICK

ZIELE, AUSBLICK UND GUIDANCE FÜR 2020



Umsatzanstieg und stabiles Ergebnis

Allgemeine Rahmenbedingungen:

- Unverändert schwache Entwicklung der Weltwirtschaft, Auswirkungen von Covid-19 sind zum jetzigen Zeitpunkt schwer abschätzbar
- Im Bereich Pulp & Paper wird eine unverändert gute Projektaktivität erwartet, jedoch unter dem sehr hohen Niveau von 2019
- Stahl- und Automobilindustrie weiter schwach, keine Anzeichen von Erholung
- Einige mittlere/größere Wasserkraftwerksprojekte in Asien

ANDRITZ-Ziele 2020:

- Plangemäße Abarbeitung des hohen Auftragsstands, vor allem im Bereich Pulp & Paper
- Umsetzung der geplanten Restrukturierungsmaßnahmen bei Schuler

GUIDANCE FÜR 2020:

- Leichter Anstieg des Umsatzes
- **EBITA unverändert gegenüber 2019** (angepasst um Sondereffekte)

MARKTAUSBLICK GESCHÄFTSBEREICHE

Pulp & Paper



Metals



Hydro



Separation





ERGEBNISSE GESCHÄFTSJAHR 2019

ANDRITZ-GRUPPE

4. MÄRZ 2020

ANDRITZ

ENGINEERED SUCCESS

DISCLAIMER



Diese Präsentation enthält wertvolles, gesetzlich geschütztes Eigentum der ANDRITZ AG oder seiner Tochterunternehmen („die ANDRITZ-GRUPPE“), und es werden darin keine Lizenzen oder sonstigen Schutzrechte gewährt, auch ist der Inhalt dieser Präsentation kein Bestandteil eines eventuell zwischen den Unternehmen der ANDRITZ-GRUPPE und Käufern von Anlagen und/oder Systemen, auf die hierin verwiesen wird, abgeschlossenen Kaufvertrags. Bitte beachten Sie, dass die ANDRITZ-GRUPPE ihre Schutzrechte aktiv und konsequent im nach anwendbarem Recht weitest zulässigen Umfang durchsetzt. Sämtliche hierin enthaltenen Informationen (außer öffentlich verfügbaren Informationen) dürfen weder ganz oder teilweise, elektronisch noch physisch an Dritte weitergegeben oder reproduziert werden. Hierin enthaltene Informationen dürfen in keiner Weise kommerziell oder für einen anderen Zweck als für internes Betrachten, Lesen oder die Bewertung ihres Inhalts durch den Empfänger genutzt werden, und die ANDRITZ-GRUPPE übernimmt keine Haftung für die Nutzung oder den Verlass des Empfängers auf solche Informationen. Sämtliche Titel an Schutzrechten in dieser Präsentation und sämtliche darin enthaltenen Informationen sind und bleiben Eigentum der ANDRITZ-GRUPPE. Keine hierin enthaltenen Informationen dürfen als Rechts-, Steuer- oder Anlageberatung ausgelegt werden, und für solche Ratschläge sollten private Anwälte, Buchhalter oder sonstige professionelle Berater aufgesucht und herangezogen werden.

Sämtliche urheberrechtlich schützbareren Texte und Grafiken, die Selektion, Anordnung und Darstellung aller Materialien sowie die Gesamtgestaltung dieser Präsentation sind © ANDRITZ-GRUPPE 2020. Alle Rechte vorbehalten. Diese Informationen oder Materialien dürfen – auch auszugsweise – ohne vorherige schriftliche Zustimmung des Eigentümers weder vervielfältigt, noch weitergeleitet, gezeigt, verteilt oder abgeändert werden. Sämtliche Marken und sonstigen Namen, Logos und Icons, die die Waren und Dienstleistungen des Eigentümers bezeichnen, sind Eigentum der ANDRITZ-GRUPPE. Hat der Empfänger Zweifel daran, ob eine Erlaubnis für irgendeine Art der Verwendung der Inhalte dieser Präsentation erforderlich ist, ist die ANDRITZ-GRUPPE unter welcome@andritz.com zu kontaktieren.